

INFORME FINAL

Proyecto: 00031849 Development Support Services

Proyecto: 00053842 Apoyo a la Implementación del UNDAF- DAS

I. Introducción.

Las facilidades “Servicios de apoyo al Desarrollo – DSS” y “Servicios de Asesoría al Desarrollo – DAS” fueron establecidos para responder de forma rápida y efectiva a las demandas del país, para apoyar la coordinación y la movilización de recursos. Estas facilidades son alimentadas de dos fuentes: recursos centrales (Core), que son asignadas centralmente para asegurar una masa crítica, pero modesta de fondos que permita a las oficinas acceder los servicios requeridos; los recursos de terceros (non-core) cuya cuantía está determinada por la capacidad de movilizar recursos localmente no etiquetados y/o recursos de intereses o saldos de proyectos.

Como lo requieren las normas, y en su oportunidad, se establecieron sendos proyectos para la gestión de dichos fondos. Si bien se trata de proyectos separados, sus actividades y propósitos han sido complementarios.

El proyecto para la administración de los Servicios de apoyo al Desarrollo (DSS), se estableció en el año 2004. No fue sin embargo, hasta el año 2012 en que se implementó un registro sistemático de las iniciativas financiadas a través de esta facilidad. A continuación se presente un resumen de las contribuciones más relevantes realizadas a través de estas facilidades.

II. Contribuciones y resultados

En el ámbito del apoyo a los marcos prioritarios, a través de estas facilidades se ha facilitado el acceso a expertos de corto plazo y servicios de consultoría para enriquecer los procesos de planificación 2012-2015 y 2016-2020. Así se financiaron estudios puntuales para enriquecer la Evaluación Común de País (CCA) y los procesos de fortalecimiento de capacidades del personal de la oficina y contrapartes nacionales en la Gestión Basada en resultados para su aplicación en la elaboración de los respectivos documentos de programa de país (CPDs) y Planes de Acción (CPAP), así como los talleres de consulta y validación con diferentes sectores.

También fue posible contar con servicios especializados de comunicación institucionales que han permitido y facilitado el posicionamiento del PNUD entre sus socios y contrapartes y cumplir con los compromisos de visibilidad de los donantes. A través de estas facilidades se financió la recopilación de información en campo sobre los resultados de desarrollo producto de los proyectos implementados, la sistematización de dicha información y el diseño, impresión y disseminación de los informes anuales del PNUD.

Con la finalidad de compartir modelos y buenas prácticas en la solución de problemas de desarrollo y favorecer su escalabilidad y replicabilidad de iniciativas exitosas, se apoyó la

sistematización y promoción de 16 iniciativas. Esta actividad forma parte de la estrategia de gestión de conocimiento implementada por la oficina desde el año 2012.

Con esta iniciativa también se ha fortalecido la capacidad de consulta, abogacía e incidencia del Programa de país de Belice.

En el ámbito de respuesta a las prioridades del gobierno, se destaca el financiamiento a la misión exploratoria para el apoyo de las naciones unidas a la lucha contra el crimen organizado; los apoyos brindados para promover la abogacía del Estado Salvadoreño en los ámbitos de los derechos humanos, el cambio climático y la integración regional centroamericana.

Se fortaleció las capacidades del Ministerio de Obras Públicas para la incorporación del blindaje climático en la infraestructura pública, así como la incorporación de iniciativas para el fomento del empleo en las comunidades residentes en las áreas de intervención. Este apoyo desencadenó una estrategia integral de desarrollo de capacidades del MOP a través del proyecto “Dinamización de las Economías locales, que ha alcanzado a la fecha una ejecución por encima de los \$30 millones.

También se ha facilitado el diseño y desarrollo de diferentes iniciativas de desarrollo, tales como la promoción de Infraestructura Resiliente al Cambio Climático en el Área Metropolitana de San Salvador, la Preservación de humedales y otras iniciativas en el marco de las prioridades recogidas en la Estrategia Nacional de Medio Ambiente.

Más recientemente, se promovió el debate entre diversos actores de la sociedad salvadoreña alrededor de la administración pública y las reformas necesarias para su funcionalidad. De esta iniciativa derivó la consulta sobre la Ley de la función pública entre los sectores empresariales y sindicatos.

En el año 2015, ambas facilidades fueron fusionadas en la denominada “Engagement Facility”.

III. Ejecución financiera

Facilidad	Periodo	Total ejecutado
Servicios de apoyo al Desarrollo (DSS-Fondos Core)	2004-2014	US\$544,044
Servicios de Asesoría al Desarrollo (DAS- Fondos non-core)	2006-2014	US\$704,843

IV. Lecciones aprendidas

Estas facilidades han permitido a la oficina responder de forma rápida a demandas emergentes internas y externas. No obstante, su variada naturaleza, temática y alcance complejiza el seguimiento de los resultados e impactos de dichos apoyos. La definición de ámbitos o prioridades en línea con las oportunidades del contexto podría propiciar inversiones más estratégicas y facilitar la medición de la efectividad de dichas inversiones.

En contextos complejos, ya sea determinados por cambios de gobierno, incertidumbre política o económica, o ante una renovada estrategia de cooperación del PNUD, el contar con estas facilidades se vuelve determinante. No obstante, la falta de previsibilidad de recursos para

alimentar esta facilidad tanto de los recursos centrales como de terceros, impone limitaciones a las oficinas para responder ágilmente a las demandas. Una estrategia de movilización de recursos debería incluir este tipo de apoyos emergentes, a la vez se debería de una planificación plurianual de los recursos core que permita tener previsibilidad de estos recursos.